

ที่ อว 660301.23/ว 24

คณะเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
อำเภอเมืองขอนแก่น
จังหวัดขอนแก่น 40002

5 มกราคม 2569

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ Balanced Scorecard สำหรับหน่วยงานภาครัฐ (BALANCED SCORECARD FOR PUBLIC SECTOR) จัดโดย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” รุ่นที่ 3

เรียน ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล สถาบันพระบรมราชชนก กระทรวงสาธารณสุข
สิ่งที่ส่งมาด้วย โปสเตอร์ประชาสัมพันธ์โครงการฯ

ตามที่มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยคณะเศรษฐศาสตร์ ได้กำหนดจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ BALANCED SCORECARD สำหรับหน่วยงานภาครัฐ (BALANCED SCORECARD FOR PUBLIC SECTOR) จัดโดย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” รุ่นที่ 3 ในระหว่างวันที่ 25 – 27 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 09.00 – 19.00 น. ณ โรงแรมเชียงใหม่ แกรนด์วิว โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (Chiangmai Grandview Hotel & Convention Center) จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างกลไกการขับเคลื่อนองค์กรแบบมีส่วนร่วม จากบุคลากรทุกฝ่ายด้วยเครื่องมือที่สร้างการสื่อสารที่เป็นระบบและสมดุล และเพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ Balanced Scorecard ซึ่งหลักสูตรดังกล่าว เหมาะสมอย่างยิ่งกับผู้บริหาร กลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ บุคลากรที่มีศักยภาพสูง นักวิชาการแผนและสารสนเทศ และผู้ที่สนใจ โดยได้รับเกียรติอย่างยิ่งจาก รศ.ดร.จรัล หงษ์งาม รองคณบดีฝ่ายบริหาร วางแผน และประกันคุณภาพ คณะเศรษฐศาสตร์ ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านทรัพยากรมนุษย์ และการประกันคุณภาพ กว่า 20 ปี และเป็นอาจารย์ประจำกลุ่มเศรษฐศาสตร์ แรงงานและทุนมนุษย์ และ เศรษฐศาสตร์การจัดการเชิงกลยุทธ์ เป็นวิทยากร รับผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 40 คน

ในการนี้ คณะเศรษฐศาสตร์ ขอความอนุเคราะห์จากท่านโปรดประชาสัมพันธ์โครงการฯ แก่บุคคลและผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่สนใจโดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนท่านละ 6,500 บาท (หกพันห้าร้อยบาทถ้วน) และ หากสมัครก่อนวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569 (Early Bird) ค่าลงทะเบียนท่านละ 5,900 บาท (ห้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) ผู้เข้ารับการอบรมมาจากส่วนราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ และจะได้รับประกาศนียบัตรรับรองจากคณะเศรษฐศาสตร์เมื่อท่านผ่านเกณฑ์ตามที่กำหนด โดยเปิดรับสมัคร ตั้งแต่บัดนี้ ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569 ติดต่อสอบถามรายละเอียดที่ นางสาวพัชรนันท์ คำจันทา ตำแหน่ง นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ โทร 0-4320- 2267 หรือโทร 08-2122-2793 อีเมล : ksaowa@kku.ac.th

มอบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ด้วย จักขอบพระคุณยิ่ง

- ☐ งานภารกิจอำนวยการ.....
- ☐ งานอัตรากำลัง.....
- ☐ งานบรรจุแต่งตั้งและสรรหา.....
- ☐ งานเงินเดือน.....
- ☐ งานเลื่อนระดับ.....
- ☒ งานพัฒนาบุคลากร.....

(รองศาสตราจารย์สุทิน เวียนวิวัฒน์)

คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

รายละเอียดโครงการ

สมัครเข้าร่วมโครงการ

กองบริหารงานคณะ

โทรศัพท์ 043-202267

(นางสาวนิศสุรา อินทร์เจริญ)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

ผู้อำนวยการแทนผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล



โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ

รุ่นที่ 3

การขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ Balanced Scorecard สำหรับหน่วยงานภาครัฐ

จัดโดย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

เหมาะสำหรับ

- ✓ผู้บริหาร
- ✓กลุ่มผู้นำรุ่นใหม่
- ✓บุคลากรที่มีศักยภาพสูง
- ✓บุคลากรทุกระดับในองค์กร
- ✓ผู้ที่สนใจ

highlight

- ✓ BSC ฉบับภาครัฐและองค์กรในกำกับของรัฐโดยเฉพาะ : เข้าใจมุมมอง (Perspective) ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน
- ✓ เชื่อมยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติงานจริง : จากวิสัยทัศน์ โดยใช้ Strategy Map KPIs แผนปฏิบัติการ
- ✓ Workshop ลงมือทำจริง : ผู้เข้าร่วมสามารถนำผลงานที่จัดทำไปใช้กับหน่วยงานได้ทันที
- ✓ สอดคล้องการประเมินผลภาครัฐ : ระบบการติดตาม ประเมินผล และแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานรายบุคคล
- ✓ ได้ทักษะการเขียน SAR ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา (EdPEX) หมวด 2 หมวดกลยุทธ์ (Strategy) โดย ใช้ AI ช่วยสนับสนุน



โดย
รองศาสตราจารย์ ดร.จรัญ หงษ์งาม
อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ค่าลงทะเบียน

- ค่าลงทะเบียน ท่านละ 6,500 บาท (หกพันห้าร้อยบาทถ้วน)
- ราคาพิเศษหากชำระก่อน 1 กุมภาพันธ์ 2569 (Early Bird) ท่านละ 5,900 บาท (ห้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน)
- สมัครและชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569

สมัครถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569



25-27 กุมภาพันธ์ 2569

รวม 24 ชม.



ณ โรงแรมเชียงใหม่แกรนด์วิว จังหวัดเชียงใหม่

Scan to register



ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม ☎ คุณพริตติภา ภำจันทา ☎ 043 202 267 ✉ mail : econ@kku.ac.th

หมายเหตุ : 1) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ขอสงวนสิทธิ์ในการปรับเนื้อหาและรูปแบบของงานอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงานผู้สนับสนุนการอบรม
2) ผู้ลงทะเบียนต้องนำบัตรประชาชนมาแสดงเพื่อใช้ในการลงทะเบียนและตรวจสอบรายชื่อผู้ลงทะเบียน



econ

เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

FACULTY OF ECONOMICS
KHON KAEN UNIVERSITY



ECON KRU

Ever
Learn

เศรษฐศาสตร์ การจัดการเชิงกลยุทธ์

Strategic Management Economics



**หลักสูตร**

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจับเคสئونกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ Balanced Scorecard สำหรับหน่วยงานภาครัฐ (BALANCED SCORECARD for PUBLIC SECTOR) จัดโดย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น รุ่นที่ 3”

กลุ่มความรู้

เศรษฐศาสตร์การจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management Economics)

ระดับความยาก

Intermediate level

ระยะเวลา

3 วัน (24 ชั่วโมง)

กำหนดการเรียนรู้

วันที่ 25 – 27 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 09.00 – 19.00 น.

สถานที่อบรม

โรงแรมเชียงใหม่ แกรนด์วิว โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์
(Chiangmai Grandview Hotel & Convention Center) จังหวัดเชียงใหม่

เกี่ยวกับหลักสูตร

การสื่อสารในองค์กรถือเป็นปัจจัยที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารองค์กรให้เกิดคุณภาพประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หลายหน่วยงานที่มีการวางแผนยุทธศาสตร์ที่ดีแต่ขาดการนำแผนลงสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม หรืออาจทำได้บ้างในบางส่วนแต่หากได้เกิดผลในภาพรวมไม่

ด้วยเหตุผลดังกล่าวการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ลงสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพจำเป็นต้องอาศัย การผลักดันเป้าหมายภายในองค์กร และเพื่อให้องค์กรสามารถประกันได้ว่าจะสามารถผลักดันยุทธศาสตร์ให้บรรลุเป้าหมายได้นั้นจำเป็นต้องจัดทำตัวชี้วัดเพื่อถ่ายทอดลงสู่การปฏิบัติอย่างมีส่วนร่วมและสามารถวัดผลการดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรมอันจะส่งผลต่อการพัฒนาองค์กรในระยะต่อไป

ลักษณะการเรียนรู้ In-person Training ซึ่งประกอบไปด้วยการเรียนรู้ 2 ส่วน

ส่วนที่ 1 เนื้อหาในแบบ Lecture Based : ประมาณ 40% ของเวลาเรียนทั้งหมด

ผู้เรียนจะได้เรียนรู้เนื้อหาจากคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งประกอบไปด้วย

- หลักการแนวคิดพื้นฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ 2 Workshop : ประมาณ 60% ของเวลาเรียนทั้งหมด

- ฝึกปฏิบัติการจัดทำเป้าประสงค์และตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายระดับเป้าประสงค์
- ฝึกคิดปัจจัยวิกฤตสู่ความสำเร็จและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
- ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) Balanced Scorecard
- ทบทวนหลักการตั้งตัวชี้วัด การให้คะแนนค่าเป้าหมาย
- ฝึกปฏิบัติการกำหนดกิจกรรมริเริ่ม โครงการ ในกลยุทธ์ และตั้งตัวชี้วัดระดับโครงการ
- ฝึกปฏิบัติการกำหนดน้ำหนักในแต่ละ โครงการ/กิจกรรม
- ฝึกปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดสมรรถนะและระบบการประเมินผลสมรรถนะรายบุคคล

****ผู้เรียนต้องเข้าเรียนและร่วมกิจกรรมให้ครบตามที่โครงการกำหนด จึงจะได้รับ Certificate****



กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหาร
- กลุ่มผู้นำรุ่นใหม่
- บุคลากรที่มีศักยภาพสูง
- บุคลากรทุกระดับในองค์กร
- ผู้ที่สนใจ

Highlights

- BSC ฉบับภาครัฐและองค์กรในกำกับของรัฐโดยเฉพาะ : เข้าใจมุมมอง (Perspective) ให้สอดคล้องกับการทำงานขององค์กร
- เชื่อมยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติจริง : จากวิสัยทัศน์ โดยใช้ Strategy Map KPIs แผนปฏิบัติการ
- Workshop ลงมือทำจริง : ผู้เข้าร่วมสามารถนำผลงานที่จัดทำไปใช้กับหน่วยงานได้ทันที
- สอดคล้องการประเมินผลภาครัฐ : ระบบการติดตาม ประเมินผลและการรายงานผลการดำเนินงาน
- ได้ทักษะการเขียน SAR ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษารายบุคคล (EdPEX) หมวด 2 หมวดกลยุทธ์ (Strategy) ใช้ AI ช่วยสนับสนุน

สิ่งที่ผู้เข้าร่วมจะได้รับจากการเข้าร่วมโครงการ

1. ความรู้และความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับ Balanced Scorecard สำหรับหน่วยงานภาครัฐ
2. ทักษะในการจัดทำ Strategy Map และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร
3. แนวทางการใช้ BSC เป็นเครื่องมือบริหาร ติดตาม และประเมินผลอย่างเป็นระบบ
4. ตัวอย่างและแนวปฏิบัติที่สามารถนำไปปรับใช้กับบริบทของหน่วยงานตนเอง
5. เครื่องมือการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐ

ค่าลงทะเบียน

- ค่าลงทะเบียน ท่านละ 6,500 บาท (หกพันห้าร้อยบาทถ้วน)
- ราคาพิเศษหากชำระก่อน 1 กุมภาพันธ์ 2569 (Early Bird) ท่านละ 5,900 บาท (ห้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน)
- สมัครง่ายและชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
- ค่าลงทะเบียนรวมค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 6 มื้อ และอาหารกลางวัน 3 มื้อ (ไม่รวมค่าที่พักและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง)

หมายเหตุ

1. คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ขอ งดการชำระค่าลงทะเบียนหน้างานและขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงิน ค่าลงทะเบียน ไม่ว่ากรณีใด ๆ ทั้งสิ้น
2. รับใบเสร็จค่าลงทะเบียนหน้างาน เนื่องจากต้องการตรวจสอบความถูกต้องในการสะกดชื่อที่อยู่



ชำระค่าลงทะเบียนโดยการโอนเงิน

ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขามหาวิทยาลัยขอนแก่น (ออมทรัพย์)

ชื่อบัญชี เงินรายได้ มหาวิทยาลัยขอนแก่น (คณะเศรษฐศาสตร์)

เลขที่บัญชี 468-0-54609-8

แจ้งหลักฐานการโอนเงินได้ที่

E-Mail : econ@kku.com

ในการแจ้งหลักฐานการโอนเงินต้องใส่ชื่อของท่านมาด้วย

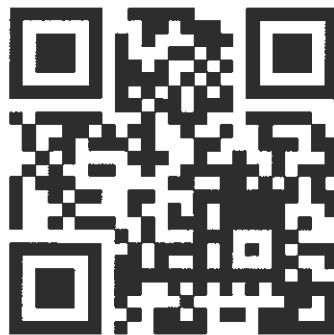
หมายเหตุ

1) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ขอ งดการชำระค่าลงทะเบียนหน้างานและขอสงวนสิทธิ์
ไม่คืนเงิน ค่าลงทะเบียน ไม่ว่ากรณีใด ๆ ทั้งสิ้น

2) รับใบเสร็จค่าลงทะเบียนหน้างาน เนื่องจากต้องการตรวจสอบความถูกต้องในการสละสิทธิ์ที่อยู่

สมัครเรียน

สามารถสแกน QR CODE



<https://kku.world/3mmwsk>

การติดต่อสอบถาม

คุณพัชรินทร์ คำจันทา โทรศัพท์ 043 202267, E-mail : econ@kku.com



กำหนดการ

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

08.00 – 08.30 น.	ลงทะเบียน/พิธีเปิด
08.30 – 10.30 น.	หลักการแนวคิดพื้นฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความเชื่อมโยงกับการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA)
10.30 – 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 – 12.00 น.	ฝึกปฏิบัติวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกองค์กรและการจัดลำดับความสำคัญ (SWOT Analysis, 7s model, 5 Forces Model, PEST Analysis, and Ranking)
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30 น.	ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ ตามหลัก Balanced Scorecard
14.30 – 14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 19.00 น.	นำเสนอแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และแลกเปลี่ยนเรียนรู้

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

08.00 – 08.30 น.	ลงทะเบียน/พิธีเปิด
08.30 – 10.30 น.	หลักการแนวคิดพื้นฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความเชื่อมโยงกับการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA)
10.30 – 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 – 12.00 น.	ฝึกปฏิบัติวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกองค์กรและการจัดลำดับความสำคัญ (SWOT Analysis, 7s model, 5 Forces Model, PEST Analysis, and Ranking)
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30 น.	ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ ตามหลัก Balanced Scorecard
14.30 – 14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 19.00 น.	นำเสนอแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และแลกเปลี่ยนเรียนรู้



วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

08.00 – 08.30 น.	ลงทะเบียน/พิธีเปิด
08.30 – 10.30 น.	ฝึกปฏิบัติการจัดทำ KPI ในเกณฑ์ประเมินสมรรถนะ
10.30 – 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 – 12.00 น.	ฝึกปฏิบัติการจัดทำ KBI ในเกณฑ์ประเมินสมรรถนะ (ต่อ)
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30 น.	ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร และแนวทางการประเมินสมรรถนะรายบุคคล
14.30 – 14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 16.30 น.	นำเสนอและรับฟังข้อคิดเห็น